



PROCESO DE SELECCIÓN OFICIALES DE MAR 2024

MANDO Y LIDERAZGO

1. Conceptos generales de mando y liderazgo.

(Referencia: Capítulo 1 texto sobre apuntes de mando).

- Origen y naturaleza de la función de mando.
- Diversas visiones.
- Fuentes del poder y autoridad.
- Definiciones básicas.

2. Cualidades éticas vinculadas a la carrera naval.

(Referencia: Capítulo 2 texto sobre apuntes de mando)

- Aspectos generales.
- Relación ética entre la sociedad y el marino.
- La ética institucional.
- Valores fundamentales inherentes a la carrera naval.
- Probidad y transparencia.

3. El carácter para ejercer el mando.

(Referencia: Capítulo 3 texto sobre apuntes de mando)

- Rasgos de personalidad de los líderes eficaces.
- La inteligencia emocional, el rasgo más importante.
- La emoción en la carrera naval.

4. Estilo naval

(Referencia: Capítulo 4 texto sobre apuntes de mando).

- ¿Qué se entiende por estilo naval?
- Historia, tradiciones, principios y valores institucionales.
- Estilo naval y su relación con el liderazgo en la Armada.



5. El trabajo en equipo.

(Referencia: Capítulo 6 texto sobre apuntes de mando)

- Liderazgo versus gestión / operación.
- Componentes básicos en el proceso de mando.
- La conformación de un equipo de trabajo.
- La cadena del valor para el equipo de trabajo.
- El conflicto.

6. Liderazgos que ganan la guerra o superan la adversidad.

(Referencia: Capítulo 9 texto sobre apuntes de mando)

- El accidente del Porvenir I.
- El accidente de la Janequeo.
- La crisis de 1931.
- El caso Schackleton.



BIBLIOGRAFÍA

Texto- Página Web Autor, título, Editorial, Año.
Bibliografía: El Ejercicio del Mando Autor: Capitán de Navío Eduardo Sims San Román Escuela Naval Arturo Prat 2023 *Cartilla disponible en portal D.E.A.